

Orestis Ghiokas

“Navarone’s fleet expansion was achieved by fruitful partnerships and the exploitation of the market momentum”

Taking advantage of the shipping market opportunities and the long-term cooperation with Canfornav, a world class owner and operator, Navarone S.A. has managed to encounter all the global economic uncertainties and geopolitical events, focusing on quality and efficient transportation services.

Navarone S.A. has always been emphasizing on strong relationships and the competence of the company’s human force, building an excellent reputation as a professional and respected ship management company.

In the interview that follows Orestis Ghiokas, CEO of NAVARONE S.A., an authentic and open-minded shipping personality who continues his father’s 50-year tradition in shipping, describes Navarone’s initiatives to maintain its competitive advantage as a highly performed ship manager and explains the company’s strategies in the fields of crew training and technological advancements.

- Describe the role of technology onboard ships and ashore at the time you entered the shipping sector.

- I officially started working in Navarone S.A. as a Director 23 years ago.

At that time, technology was already playing a substantial role both onboard dry bulk carrier ships and ashore.

It had made significant strides in improving navigation, communication, cargo handling, safety, and operational management in comparison to the previous decades.

However, I can still remember the times when we didn’t have a continuous stream of communication with our vessels, since systems were primarily based on radio technologies which had limited range and relied on manual operation; when the ships’ management was mainly performed by the Master, rather than our headquarters.

Nowadays technological advancements have evolved tremendously, leading to more sophisticated systems and enhanced capabilities. With the use of digital means, automation, advanced communication and navigation technologies, the maritime industry has been revolutionized, enhancing safety, efficiency, and data management.

Yet, NAVARONE S.A. goes beyond the standardized maritime infrastructure and into the strategic alignment of our needs and the tools to achieve all corporate goals. Business intelligence and next-generation platforms we own, provide the essential tools for turning data into intelligence-supporting decision-making, while system safety is initially based on security by design.

- Did you find adequate financing to commence your involvement in shipping and invest in the expansion of your fleet? Can you compare that period of time with the new trends in ship finance?

- Since the establishment of Navarone S.A. we have been sufficiently securing our funds by traditional bank financing. Nowadays banks have tightened their lending criteria due to increased industry volatility, risk mitigation and sustainability. Lenders and investors evaluate shipping companies based on environmental, social and governance (ESG) factors. Compliance with international regulations such as the International Maritime Organization (IMO) sulfur emission limits and the Ballast Water Management Convention

“In 2000 we formed a strategic joint venture with Canfornav. Our plan consisted of 36 bulk carrier new buildings in Chinese shipyards, most of them under our supervision and still under our technical management. Those new buildings were constructed during the time when China’s economy was rising, the country had become a leading producer and distributor of goods around the world and consequently joined the World Trade Organization.”

are also crucial in securing financing. Companies must demonstrate a strong track record, good financial health, and specific project viability to secure bank loans, as well as create strategic alliances and sustain strong relationships.

As a traditional shipping company, we have always been emphasizing integrity, transparency, honesty, efficiency, and professionalism of the highest standard. That is our way of building trust and respect, honoring our partnerships paramourntly and maintaining our recourses in a timeless manner. In addition, the company promotes safety and environmental excellence through a highly disciplined and regularly updated SMS. We are committed to the protection of the marine environment, as our policy is to have zero spills into the sea.

- What was the impact of the key geopolitical developments on the sea borne trade when you first came into the shipping business?

- The shipping sector has always been affected by geopolitical events, government policies, economic crisis, trade negotiations, war treaties, border or territorial acknowledgements, and climate agreements. As a company we have always managed to strive from adversity, as it is through unprecedented times of change, uncertainty and crisis that opportunities arise.

In 2000 we formed a strategic joint venture with Canfornav. Our plan consisted of 36 bulk carrier new buildings in Chinese shipyards, most of them under our supervision and still under our technical management.

Those new buildings were constructed during the time when China’s economy was rising, the country had become a leading producer and distributor of goods around the world and consequently joined the World Trade Organization.

Furthermore since 2017 we proceeded in investing in our own tonnage, once again in the handy size sector.

Yet, Navarone always identifies as a purely ship management solutions provider of the highest standards.

- Did you have to focus on the training standards, safety culture and welfare conditions of seafarers when you started your career and how did all these requirements change during the years.

- It has always been our priority to have highly competent crew



Orestis Ghiokas, CEO of Navarone S.A. with Stefanos Papandreou & Theano Kalapotharakou, Co-publishers & Editors tou ELNAVI



“

Στα πλαίσια εορτασμού των 50 χρόνων κυκλοφορίας του Ειηανι, θα θέλαμε να σας ευχαριστήσουμε για την ανεκτίμητη προσφορά σας στην ελληνική ναυτιλία και να σας ευχηθούμε πρόοδο και ευημερία για το μέλλον.

Ο. Γκικόκας
CEO Navarone S.A.

on our vessels.

Our workforce onboard and ashore is our most valuable asset. Since 2022 and despite the difficulties encountered due to the Russia - Ukraine armed conflict, we continue our long-term exclusive cooperation with two manning agencies in Ukraine, that provide our Company with crew management services and supply our vessels with highly experienced crew.

Training and development programs are an ongoing procedure based on our trade which includes The Great Lakes, Ice Navigation and all possible ports worldwide. We constantly enhance our fleet's performance by providing skillful people with opportunities that enhance the company's value. We are utterly committed to health, environmental, security and safety standards.

- Who were the most important personalities that influenced your shipping career in shipping administration?

- Throughout the course of my career, I have come across great personalities of all kinds of sectors of the shipping industry and I

have always been impressed by the passion, the risk taking, the open mindedness, the diversity and the assertiveness of the elite personas of our field.

The expertise, the devotion and dedication of the people in our office has always been a source of inspiration and growth for me. Our meaningful debates and productive conversations help in forming a clearer vision of my mission and my future plans. Our day-to-day communication has always been a fundamental and essential part of my life.

However, my father is the one that influenced me the most. He taught me to be honest, authentic, humble, hardworking, to be proactive, fair and to respect my colleagues. He has been my role model, my mentor, my reference. I feel deeply grateful for the relationship we had. He was a self - made entrepreneur, a brilliant mind, an aesthete, always ahead of his time.

Yet, what was mostly evident in his personality, was his social awareness and aim for contribution. I was brought up to love the sea, shipping, but most of all, love life.

Ορέστης Γκικόκας: Η επέκταση του στόλου της Navarone επιτεύχθηκε με γόνιμες συνεργασίες και την αξιοποίηση της δυναμικής της αγοράς

Η Navarone S.A. αξιοποιώντας τις ευκαιρίες της ναυτιλιακής αγοράς αλλά και της μακροχρόνιας συνεργασίας με την παγκοσμίου φήμης πλοιοκτήτρια και εμπορική διαχειρίστρια Canfornav, κατάφερε να αντιμετωπίσει όλες τις παγκόσμιες οικονομικές αβεβαιότητες και τα γεωπολιτικά γεγονότα, παρέχοντας ποιοτικές και αποδοτικές υπηρεσίες θαλάσσιων μεταφορών σταθερά και με αειφορία.

Δίνοντας έμφαση στις ισχυρές σχέσεις και την αξιοσύνη του ανθρώπινου δυναμικού της, στη μακρά πορεία της, έχει καταφέρει να δημιουργήσει μία εξαιρετικής φήμης αξιόπιστη εταιρεία διαχείρισης πλοίων.

Στη συνέντευξη ο κ. Ορέστης Γκικόκας, Διευθύνων Σύμβουλος της NAVARONE S.A., ένας αυθεντικός και ανοιχτόμυαλος άνθρωπος της ναυτιλίας, που συνεχίζει την 50ετή ναυτιλιακή παράδοση του πατέρα του, περιγράφει τις επιχειρησιακές πολιτικές της Navarone S.A. προκειμένου να διατηρήσει το ανταγωνιστικό της πλεονέκτημα στη διαχείριση πλοίων και εξηγεί τη στρατηγική της εταιρείας στους τομείς της εκπαίδευσης του πληρώματος και της τεχνολογίας.

«Η NAVARONE S.A. διαθέτει μία προηγμένη ναυτιλιακή υποδομή προκειμένου να ανταποκρίνεται στις ανάγκες και την επίτευξη όλων των εταιρικών της στόχων.

Τα επιχειρηματικά προγράμματα και οι πλατφόρμες επόμενης γενιάς που διαθέτουμε, μας παρέχουν τη δυνατότητα μετατροπής των δεδομένων σε λήψη ενδεδειγμένων αποφάσεων που υποστηρίζουν την ασφάλεια των συστημάτων, από το σχεδιασμό μέχρι την υλοποίηση των στρατηγικών της εταιρείας.

Οι στρατηγικές αποφάσεις προκειμένου να επενδύουμε σε νέες αγορές, εξακολουθούν και καλύπτονται με ίδια κεφάλαια και με την παραδοσιακή τραπεζική χρηματοδότηση.

Σήμερα οι τράπεζες έχουν αυστηροποιήσει τα κριτήρια δανεισμού τους λόγω της αυξημένης αστάθειας του κλάδου και της βιωσιμότητας. Οι δανειστές και οι επενδυτές αξιολογούν τις ναυτιλιακές εταιρείες με βάση περιβαλλοντικά και κοινωνικά κριτήρια αλλά και παράγοντες διακυβέρνησης (ESG), προδιαγραφές που ακολουθούμε.

“Το 2000

δημιουργήσαμε μία στρατηγική κοινοπραξία με την Canfornav, για την κατασκευή 36 πλοίων μεταφοράς χύδην φορτίου στην Κίνα υπό την επίβλεψη μας, εκ των οποίων τα περισσότερα βρίσκονται μέχρι σήμερα υπό τη διαχείρισή μας. Αυτά τα νέα πλοία κατασκευάστηκαν την εποχή που η οικονομία της Κίνας σημείωνε ραγδαία άνοδο, η χώρα είχε γίνει κορυφαίος παραγωγός αγαθών και ως εκ τούτου εντάχθηκε στον Παγκόσμιο Οργανισμό Εμπορίου”.

Ως εταιρεία αντιμετωπίζουμε πάντοτε τις δυσκολίες και τις αντιξοότητες με ευελιξία και αποφασιστικότητα, με την πεποίθηση ότι σε αυτές τις πρωτόγνωρες στιγμές αλλαγής, αβεβαιότητας και κρίσης, δημιουργούνται μοναδικές ευκαιρίες και πεδίο για βελτιστοποίηση.

Το 2000 δημιουργήσαμε μία στρατηγική κοινοπραξία με την Canfornav, για την κατασκευή 36 πλοίων μεταφοράς χύδην φορτίου στην Κίνα υπό την επίβλεψή μας, εκ των οποίων τα περισσότερα βρίσκονται μέχρι σήμερα υπό τη διαχείρισή μας.

Αυτά τα νέα πλοία κατασκευάστηκαν την εποχή που η οικονομία της Κίνας σημείωνε ραγδαία άνοδο, η χώρα είχε γίνει κορυφαίος παραγωγός αγαθών και ως εκ τούτου εντάχθηκε στον Παγκόσμιο Οργανισμό Εμπορίου».

«Το πολυτιμότερο περιουσιακό στοιχείο της Navarone S.A. είναι το ανθρώπινο δυναμικό της, τόσο στα γραφεία του οργανισμού μας όσο και στα πλοία.

Από το 2022 και παρά τις δυσκολίες που αντιμετωπίστηκαν λόγω της ένοπλης σύγκρουσης Ρωσίας – Ουκρανίας, συνεχίζουμε τη μακροχρόνια αποκλειστική συνεργασία μας με δύο πρακτορεία διαχείρισης πληρωμάτων στην Ουκρανία, που παρέχουν στην εταιρεία μας εκπαιδευμένους ναυτικούς και έμπειρο πλήρωμα».

Κλείνοντας τη συνέντευξη ο κ. Γκικόκας αναφέρθηκε στο πιο σημαντικό πρόσωπο που επηρέασε την καριέρα του στη ναυτιλία. «Ο πατέρας μου είναι ο άνθρωπος που με ενέπνευσε περισσότερο απ' όλους. Με έμαθε να είμαι ειλικρινής, αυθεντικός, ταπεινός, εργατικός, να είμαι προνοητικός, δίκαιος και να σέβομαι τους συναδέλφους μου.

Υπήρξε το πρότυπο μου, ο μέντοράς μου, η αναφορά μου. Νιώθω βαθιά ευγνωμοσύνη για την αληθινή και ουσιαστική σχέση που είχαμε.

Ήταν ένας αυτοδημιούργητος επιχειρηματίας, ένα λαμπρό μυαλό, ένας λάτρης των τεχνών, πάντα μπροστά από την εποχή του. Αυτό που χαρακτήριζε όμως περισσότερο την προσωπικότητά του, ήταν η έντονη κοινωνική του ευαισθητοποίηση και η ανάγκη του για συνεισφορά.

Ως εκ τούτου, έμαθα να αγαπώ τη θάλασσα, τη ναυτιλία αλλά κυρίως τη ζωή».



Over 50 years first-class dry bulk ship management services

- Worldwide trading carrying a variety of dry bulk commodities
- Great expertise in ice navigation
- Dealing with first-class customers and business associates
- Caring for our people both at sea and ashore
- Long established relationship with loyal and dedicated crew recruited through wholly-owned manning agencies
- Creating value for our customers with tradition and innovation combined



MORE
THAN
50
YEARS
**COMMITTED
TO EXCELLENCE**

6, Cheimaras str., 151 25, Amaroussion, Greece
T. +30 210 4101700, F. +30 210 4179540
navarone@navarone.gr www.navarone.gr